

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke

Tilinpäätös

tilikaudelta 1.1.2021 - 31.12.2021

Tilinpäätöksen laati: Clerica Laskenta

Yhteisön perustiedot	
Y-tunnus	1452836-7
Kirjanpitovelvollisen nimi	Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke
Osoite	
	Puuvalonaukio 2 D
	04200 KERAVA
Kotipaikka	Kerava
Tilikausi	1.1.2021 - 31.12.2021
Tilikauden pituus (kk)	12
Rahayksikkö	Euro

Tilinpäätös, toimintakertomus, kirjanpidot, tililuettelo sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a §) on säilytettävä vähintään 10 vuotta (KPL 2:10.1 §) tilikauden päättymisestä ja tilikauden tositteet, liiketapahtumia koskeva kirjeenvaihto sekä muu kuin KPL:n 1 momentissa mainittu kirjanpitoaineisto on säilytettävä vähintään kuusi vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10.2 §) siten, että KPL:n 6, 7 ja 9 §:n vaatimukset täyttyvät.

Sisällysluettelo

TOIMINTAKERTOMUS.....	1-3
TULOSLASKELMA.....	4
TASE.....	5
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (PMA luku 3).....	6
Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet (PMA 3:1).....	6
Annetut vakuudet, taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut (PMA Henkilöstö (PMA 3.11).....	6
Omien osakkeiden ja osuuksien hankinnat ja luovutukset (PMA 3.12).....	6
Erittely oman pääoman muutoksista (PMA 1.1.4,2).....	7
OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT (OYL 8:5-8 §).....	7
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a).....	8
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä.....	9

Tilinpäätöksen laati: Clerica Laskenta

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke

TOIMINTAKERTOMUS 2021

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuke on toiminut vuodesta 1998 alkaen seudullisena kehittämissyhtiönä. Yhtiön tehtävänä on lisätä toiminta-alueensa hyvinvointia luomalla edellytyksiä uuden elinkeinotoiminnan ja uusien työpaikkojen syntymiselle sekä olemassa olevien yritysten menestyksekkäälle toiminnalle. Paikallisilla yrityksillä – pienistä suuriin – on enemmän kuin tärkeä rooli kullakin paikkakunnalla. Hyvin menestyvät yritykset tekevät palveluillaan paikkakunnasta vireän, vetovoimaisen ja haluttavan, ja luonnollisesti yritykset tarjoavat työpaikkoja ja tuovat verotuloja alueen kunnille. Keuken visio onkin olla keskiuusmaalaisten yritysten tärkein kehittämiskumppani ja kasvun mahdollistaja.

Keuken toimintaa ohjaavat seuraavat strategiset peruslinjaukset:

1. Elinkeinojen ja elinvoiman kehittäminen korostuu tulevaisuuden kunnissa
2. Omistajakunnat näkevät tärkeäksi jatkaa elinkeinojen kehittämistä ja yritysneuvontapalvelujen tarjoamista yhteisen yhtiön kautta
3. Kuntien investointi Keuken toimintaan palauttaa sijoituksen moninkertaisena elinvoimaisten ja kehittyvien yritysten ja niihin syntyvien työpaikkojen kautta
4. Toimialarajattoman ja koko elinkaaren kattavan yrityskehittämisen tarve kasvaa
5. Teknologinen kehitys kiihtyy ja sen mukana tarve luotettavalle tiedon tulkinnaalle kasvaa

Yhtiö toteuttaa perustehtävänsä tuottamalla yritysneuvonta- ja kehittämispalveluja Järvenpään, Karkkilan, Keravan, Nurmijärven, Pornaisten, Sipoon ja Tuusulan kuntien alueella toimiville tai siellä kotipaikansa pitävillä yrityksillä sekä yrityksen perustamista harkitseville henkilöille. Yhtiön peruspalveluina ovat alkavien yrittäjien neuvonta, toimivien yritysten neuvonta- ja kehittämispalvelut, kasvuyrityspalvelut, seudullisten yrityspalveluiden koordinointi, alueella sijaitsevien yritysten toimintaedellytysten edistäminen ja alueen markkinointi sekä alueellisten elinkeinotoiminnan kehittämishankkeiden järjestäminen. Yhtiön tarkoituksena ei ole tavoitella voittoa eikä se jaa omistajilleen osinkoa, vaan mahdollinen voitto on käytettävä yhtiön oman toiminnan tukemiseen ja kehittämiseen.

Yhtiön hallinto

Kehittämiskeskuksen omistajina ovat Järvenpään, Karkkilan ja Keravan kaupungit sekä Nurmijärven, Pornaisten, Sipoon ja Tuusulan kunnat. Yhtiön osakkeiden kokonaismäärä on 210 kappaletta, joista 115 osaketta on 8 eri osakkaalla ja lisäksi yhtiö on hankkinut omistukseensa omia osakkeita yhteensä 95 kappaletta. Yhtiön kotipaikka on Kerava. Yhtiön hallinnon ja toiminnan järjestämistä vahvistettiin vuonna 2021 solmimalla yhtiön ja sen osakkaiden kesken osakassopimus.

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken hallituksessa ovat vuonna 2021 toimineet:

Juha Virkki	puheenjohtaja
Markku Aalto	jäsen
Mikael Grannas	jäsen
Marko Järvenpää	jäsen
Marko Lehenberg	jäsen, varapuheenjohtaja

Kristiina Salo jäsen
Teppo Verronen jäsen 28.10. saakka

Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana yhdeksän kertaa. Yhtiön toimitusjohtajana toimi Elina Pekkari-
nen ja tilintarkastajana BDO Oy, päävastuullisena tilintarkastajana Vesa Toivonen. Yhtiön palveluksessa
työskenteli vuoden 2021 aikana keskimäärin 12 henkilöä.

Talous ja rahoitus

Vuoden 2021 aikana yhtiön liikevaihto oli 1.464.978,80 € (1.426.094,32 € vuonna 2020). Yhtiön tulos oli
93.714,80 € voitollinen. Yhtiön kassavirta pysyi vuoden mittaan tasapainossa hankerahoitussaatavien py-
syessä kohtuullisina hankkeiden maksatuskierron sujuessa normaalissa aikataulussa.

Keski-Uudenmaan Kehittämiskeskus Oy Keuken toimintaa rahoittivat vuonna 2021 pääasiassa toiminta-
alueen kunnat. Toimintaa tukevaa lisärahoitusta saatiin usealta taholta. Hämeen ELY-keskus rahoitti val-
tion ja Euroopan sosiaalirahaston (ESR) varoista mikroyrittäjien kehittämispalvelu Jeesiä, REACT-EU ESR -
varoista yritysten koronakriisistä toipumista tukevaa Luotsi -kehittämispalvelua sekä REACT-EU EAKR -va-
roista yritysten toimintaympäristötukena Digiliikkuja -kehittämishanketta. Recoin -palvelun osarahoitta-
jana toimi Uudenmaan liitto Euroopan aluekehitysrahaston (EAKR) sekä valtion varoista ja CEGO-kierto-
talouspalvelun REACT-EU EAKR -varoista. Yritysapu -palveluun saatiin Uudenmaan kriisirahoitusta (UKRI)
Uudenmaan liitolta. Jeesi, Luotsi ja CEGO-kiertotalous -palvelujen tuottamista sekä Digiliikkuja -kehittä-
mishanketta jatketaan myös vuonna 2022. Yhtiöllä ei ole tutkimus- tai tuotekehitystoimintaa.

Toimintavuosi 2021

Keuken toimintavuotta 2021 leimasi edelleen COVID19 -pandemia ja sen seuraukset. Koronapandemia
aiheutti terveyskriisin lisäksi epävarmuutta, markkinamurroksia ja erilaisia rajoituksia yritysten liiketoi-
minnalle. Kuitenkin kun vuotta 2020 määrittä koronasta selviytyminen ja suoraviivainen hätäapu, vuosi
2021 oli yrityksissä selkeästi kehittämisen vuosi. Keuke sparrasi yrityksiä suuntaamaan strategiaansa uu-
delleen, auttoi niitä hakemaan rahoitusta erilaisiin kehittämissuunnitelmiin sekä kannusti etsimään uusia
toimintamalleja liiketoiminnalle.

Yhtiö palveli vuonna 2021 yli kahtatuhatta (2252) asiakasta. Vanhojen asiakkaiden eli sellaisten, jotka ovat
hyödyntäneet jo aiempina vuosina Keuken palveluja, määrä on vuosien mittaan kasvanut selvästi ja oli
viime vuonna 57,5 %. Ensi kertaa Keuken palveluita hyödyntäneiden asiakkaiden määrä oli vastaavasti
42,5 %. Useampana vuonna Keuken palvelujen piiriin palaaminen kertoo korkeasta asiakastyytyväisyy-
destä ja siitä, että yritykset osaavat käyttää Keuken palveluita paitsi uusien kehittämistarpeiden ilmaan-
tuessa myös kriisitilanteissa.

Vuonna 2021 Keuken toiminta-alueella perustettiin 1442 yritystä, mikä on isoin määrä sinä aikana, kun
Keuke on hoitanut yritysten perustamisneuvontaa eli vuodesta 2018 lähtien. Perustamisneuvonta oli Keu-
ken käytetyin yksittäinen palvelu. Sitä käytti 26 % Keuken asiakkaista. Talousneuvonnan palveluja hyö-
dynsi 22 % ja rahoitusneuvontaa tarvitsi 21 % asiakkaista. Merkille pantavaa on myös se, että peräti 30 %
asiakkaista tarvitsi joko liiketoiminnan arviointia tai strategian sparrausta.

Runsaat asiakasmäärät korreloivat neuvonnan perusteella tehtyihin tuotoksiin, kuten erilaisiin arviointeihin ja suunnitelmiin. Neuvontatoimenpiteiden tuotoksia oli yhteensä 6322 kappaletta (5760 vuonna 2020). Eniten neuvontatoimenpiteiden tuotoksena syntyi erilaisia selvityksiä ja raportteja. Vuonna 2021 Keukessa niitä tehtiin 2507 kappaletta, mikä on yli tuhat edellisvuotta enemmän. Myös liiketoiminnan arviointien määrä oli edelleen merkittävä, yhteensä 1941 kappaletta. Liiketoiminta- ja projektisuunnitelmia tehtiin peräti 562 kappaletta ja rahoitushakemuksia 264 kappaletta. Henkilöstösuunnittelun tarve väheni edellisvuoden lomautustilanteista ja niitä tehtiin kuluneena vuonna 54 kappaletta, kun määrä edellisenä vuonna oli 95 kappaletta. Osa yrityksistä haki kasvua kansainvälistymisestä ja kansainvälistymissuunnitelmien määrä kasvoikin edellisen vuoden 23:sta 34 kappaleeseen. Keuken järjestämiin, pääasiassa verkossa toteutettuihin yritystilaisuuksiin osallistui vähemmän asiakkaita kuin edeltävänä vuotena. Osallistujia oli kaikkiaan 1255 henkilöä, kun määrä vuonna 2020 oli 1425 henkilöä.

Yrittäjät kokevat Keukesta saamansa yritysneuvonnan ja –kehittämispalvelut erittäin hyödyllisiksi. Kuluneena vuonna toteutetussa asiakastytyväisyystutkimuksessa 94 prosenttia koki Keuken palvelut hyödylliseksi yritystoiminnan yleisen kehittämisen kannalta ja 95 prosenttia kertoi Keuken yrityspalvelujen käytön vahvistaneen omia suunnitelmia. Asiakkaiden odotukset onnistuttiin usein ylittämään: 73 prosenttia asiakkaista kertoi saaneensa enemmän neuvontaa kuin osasi odottaa. Yrityskehittämistyön hyöty näkyy myös konkreettisissa tuloksissa, 86 prosenttia ryhtyi heti toimenpiteisiin Keuken asiakkuuden tuloksena ja 66 prosenttia uskoi hankkeensa toteutuneen nopeammin Keuken palveluiden avulla. Miltei kaikki, peräti 98 prosenttia asiakkaista olisi valmis suosittelemaan Keuken palveluja toisille yrityksille. Keukelaisten asiakaspalvelu arvioitiin myös erittäin laadukkaaksi: asteikolla 4–10 asiakkaat antoivat asiantuntevuuden arvosanaksi 9.2, ripeyden 9.4 ja palveluhalukkuuden 9.5.

Keukessa onnistuttiin palvelemaan laadukkaasti laajaa asiakasjoukkoa hyvän asiakastuntemuksen, osaan henkilökunnan ja toimivien yhteistyöverkostojen ansiosta. Kuluneena vuonna yhteistyö näkyi käytännön tasolla erityisesti asiakkuuksien hoidossa ja viestinnässä. Yhteistyötä tehtiin niin omistajakuntien elinkeinotoimien, yrittäjäjärjestöjen sekä Team Finland -toimijoiden kanssa. Asiakkaiden projekteja saatiin eteenpäin yhteistyössä ELY-keskuksen, Finnveran ja Business Finlandin kanssa ja kehittämishankkeissa toimittiin yhteistyössä Posintra Oy:n, Novago Yrityskehitys Oy:n ja Laurea-ammattikorkeakoulun kanssa.

Arvio tulevasta kehityksestä

Kuluvana vuonna Suomea ja maailmaa haastaa edelleen COVID19 -pandemia ja uutena kriisinä on alkanut sota Ukrainassa Venäjän hyökkäyksen seurauksena. Näiden tapahtumien kesto ja niistä aiheutuvat seuraukset eivät ole koko laajuudessaan vielä tiedossa. Keuke varautuukin auttamaan ja neuvomaan koko toiminta-alueellaan sekä kriisitilanteita kohtaavia että kehittämistarpeita omaavia yrityksiä liiketoiminnan eri osa-alueilla.

Keuken perustoimintojen rahoituspohjan arvioidaan olevan kuluvan ja seuraavan vuoden loppuun saakka tasapainossa. Keukeen kertynyt monipuolinen osaaminen on myös kuluvana vuonna hyödyttämässä omistajia ja tuottamassa kilpailuetua asiakkaille niiden alati muuttuvassa toimintaympäristössä. Keuke pystyykin tuottamaan omistajilleen merkittäviä hyötyjä elinvoimatehtävien toteuttajana. Tarvittaessa omistajille voidaan tarjota ketterästi myös uusia mahdollisuuksia hyödyntää Keuken osaamista ja toiminta-alueellaan suvereenia yritysrajojen tuntemusta.

TULOSLASKELMA	1.1.2021 - 31.12.2021	1.1.2020 - 31.12.2020
LIIVEVAIHTO	1 464 978,80	1 426 094,32
Liiketoiminnan muut tuotot	14 618,00	14 190,00
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	0,00	-859,00
Ulkopuoliset palvelut	-168 752,19	-175 903,68
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-168 752,19	-176 762,68
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-602 569,57	-590 034,11
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-102 592,59	-90 934,30
Muut henkilösivukulut	-16 569,37	-14 006,85
Henkilöstökulut yhteensä	-721 731,53	-694 975,26
Liiketoiminnan muut kulut	-473 342,09	-488 219,38
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)	115 770,99	80 327,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	13,28	24,52
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-58,73	-115,23
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-45,45	-90,71
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	115 725,54	80 236,29
Tuloverot		
Tilikauden verot	-22 010,74	-15 234,64
Tuloverot yhteensä	-22 010,74	-15 234,64
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	93 714,80	65 001,65

TASE

V A S T A A V A A	31.12.2021	31.12.2020
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	26 164,00	1 587,20
Muut saamiset	62 885,02	66 550,47
Siirtosaamiset	189 310,63	200 214,59
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	278 359,65	268 352,26
Saamiset yhteensä	278 359,65	268 352,26
Rahat ja pankkisaamiset	690 367,15	615 886,16
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	968 726,80	884 238,42
V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä	968 726,80	884 238,42
V A S T A T T A V A A	31.12.2021	31.12.2020
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma		
Osakepääoma	35 319,46	35 319,46
Osakepääoma yhteensä	35 319,46	35 319,46
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	296 284,51	233 805,71
Tilikauden voitto (tappio)	93 714,80	65 001,65
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	425 318,77	334 126,82
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	390 437,14	396 375,61
Ostovelat	23 757,96	15 475,05
Muut velat	30 552,36	28 560,19
Siirtovelat	98 660,57	109 700,75
Lyhytaikaiset velat yhteensä	543 408,03	550 111,60
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	543 408,03	550 111,60
V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä	968 726,80	884 238,42

TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT (PMA luku 3)

Tilinpäätös on laadittu pienyritysasetuksen 2 ja 3 luvun pienyrityssäännöksiä käyttäen (PMA1.1.5.1).

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet (PMA 3:1)**Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet**

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun 2 §:n mukaisesti.

Muilta osin tilinpäätös on laadittu noudattaen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätösasetuksen 3 luvun 1 §:n 2 ja 3 momentissa säädettyjä arvostamisen ja jaksottamisen olettamaperiaatteita ja -menetelmiä.

Annetut vakuudet, taseen ulkopuoliset sitoumukset ja järjestelyt sekä eläkevastuut (PMA 3.7)**Esineoikeudelliset vakuudet, jotka pienyritys on antanut omaisuudestaan (PMA 3.7.1,1)**

	31.12.2021	31.12.2020	Muutos
Muiden puolesta			
Vuokravakuus	20 580,00	20 580,00	0,00

Taseen ulkopuolisten järjestelyjen luonne ja liiketoiminnallinen tarkoitus (PMA 3.7.1,3)

ESR-, EAKR ja toimintaympäristötukihankkeiden rahoituseriin liittyy palautusta koskevia rajoittavia ehtoja.

Henkilöstö (PMA 3.11)**Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana**

	31.12.2021	31.12.2020	Muutos
Toimihenkilöt	12,00	12,00	0,00
Yhteensä	12,00	12,00	0,00

Omien osakkeiden ja osuuksien hankinnat ja luovutukset (PMA 3.12)**Tilikaudella hankittujen tai luovutettujen osakkeiden lukumäärä ja nimellisarvo (PMA3:12.1,2)**

Osakkeita hankittiin yhteensä 15 kappaletta (nimellisarvo 168,19 euroa/kpl). Näiden osakkeiden suhteellinen osuus rekisteröidystä osakepääomasta on 15/210-osaa (7,14 %).

Erittely oman pääoman muutoksista (PMA 1.1.4,2)**Osakeyhtiö**

	31.12.2021	31.12.2020
Osakepääoma tilikauden alussa	35 319,46	35 319,46
Osakepääoma tilikauden lopussa	35 319,46	35 319,46
Sidottu oma pääoma yhteensä	35 319,46	35 319,46
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden alussa	298 807,36	233 805,71
Omista osakkeista maksettu määrä	-16 154,20	-13 631,35
Jätetään edellisen tilikauden voitto tilille	282 653,16	220 174,36
Voitto edellisiltä tilikausilta tilikauden lopussa	296 284,51	233 805,71
Tilikauden voitto tai tappio	93 714,80	65 001,65
Vapaa oma pääoma yhteensä	389 999,31	298 807,36
Oma pääoma yhteensä	425 318,77	334 126,82

OSAKEYHTIÖLAIN TARKOITTAMAT TOIMINTAKERTOMUSTIEDOT (OYL 8:5-8 §)**Tieto omista osakkeista (OYL 8:8 §)****Yhtiön hallussa ja panttina olevat yhtiön omat osakkeet (OYL 8:8.1,1)**

Yhtiön hallussa on 95 kpl osakkeita. Mitätöimättömien osakkeiden suhteellinen osuus 35 319,46 euron suuruudesta rekisteröidystä osakepääomasta on 95/210.

Yhtiölle tilikaudella tulleet ja pantiksi otetut osakkeet (OYL 8:8.1,2)

Yhtiölle on tullut 15 kpl omia osakkeita, jotka on ostettu Mäntsälän kunnan luopumista yhtiön osakkeiden omistuksista.

Osakkeista suoritettiin myyjälle vastineena yhteensä 2 522,85 euroa.

Laskelma OYL:n 13:5 §:n jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

	31.12.2021
Voitto edellisiltä tilikausilta	296 284,51
Tilikauden voitto / tappio	93 714,80
Vapaa oma pääoma yhteensä	389 999,31
Jakokelpoinen oma pääoma yhteensä	389 999,31

Hallituksen esitys voittoa koskeviksi toimenpiteiksi sekä esitys mahdollisesta muun vapaan oman pääoman jakamisesta (PMA 1:1.4,2 ja OYL 8:5.2)

Hallitus käsitteli yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.2021 - 31.12.2021 ja esittää tilinpäätöksen vahvistamista varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallitus esittää tilikauden voiton (93 714,80 euroa) jättämistä edellisen tilikauden voitto/tappio -tilille.

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista (KPL 2:7a)

TILINPÄÄTÖS	
Tilinpäätös	sidottuna
Tase-erittelyt	tilinpäätöksen liitteenä
TILILUETTELOT JA SALDOLUETTELOT	
Tilikohtainen tulos ja tase	tilinpäätöksen liitteenä
Tililuettelo	cd-rom levyllä
KIRJANPIDOT	
Päiväkirja	cd-rom levyllä
Pääkirja	cd-rom levyllä
Myyntireskontran tase-erittelyt	cd-rom levyllä
Ostoreskontran tase-erittelyt	cd-rom levyllä
Palkkakirjanpidon raportit	cd-rom levyllä

TOSITEAINEISTON SÄILYTTÄMINEN

Tositteet säilytetään kirjanpitovelvollisen tiloissa Puuvalonaukio 2 D, 04200 KERAVA.
 ESR- ja EAKR-hankkeiden tositeaineistot on säilytettävä rahoittajaviranomaisten EU-ohjelmien sulkemisaikatauluista annettavien ohjeiden mukaisesti.
 Kaikki aineisto säilytetään digitaalisesti tallennettuna, varmuuskopiot ovat CD-ROM levyllä.

Käytetyt tositelajit

90 Muistiotositteet	1 - 6
5 Palkat	1 - 25
71 Ostoreskontramaksut	1 - 141
21 Tiliote OP	1 - 48
20 Tiliote	1 - 16
60 Myyntilaskut	1 - 64
73 Matkalaskut (ostoreskontra)	1 - 47
72 Ostoreskontralaskut (sähköiset)	1 - 554
1 Pääkirja	1 - 54
61 Myyntireskontramaksut	1 - 45
70 Ostoreskontralaskut	1 - 21
4 Alv	1 - 12

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset sekä tilinpäätösmerkintä

_____ päivänä _____ kuuta 2022

Juha Virkki, pj

Marko Järvenpää

Marko Lehenberg

Kristiina Salo

Markku Aalto

Mikael Grannas

Elina Pekkarinen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

_____ päivänä _____ kuuta 2022

BDO Yhtiötarkastus Oy
Tilintarkastusyhteisö

Vesa Toivonen, HT

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 11 pages before this page

Dokumentet inneholder 11 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 11 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 11 sider før denne side

Detta dokument innehåller 11 sidor före denna sida

ELINA PEKKARINEN

Kesä-Uudenmaan Kehittämisskus Oy Keuhke, FI452067, Puuviljokatu 2 D, 04200, Kerava

836573-865-408-825-2a5b964c - 2022-03-23 11:21:11 UTC +02:00

BankID / MobileID - 3637548-856-4e4-a04-8e65c274a - FI

Authority to sign - Asemaabitus - Sähköpostinäk - Aloitteilla espre - Myyjätiet til at underskrive

MARKKU AALTO

a84ad73-3980-463e-a048-ee886ca9d14b - 2022-03-23 11:26:48 UTC +02:00

BankID / MobileID - 209c7abf-e5b-474e-bf16-a5982ab946c - FI

TAINA KRISTINA SALO

e741c4e2-a0bc-4d15-b0ed-a4749d3966ad - 2022-03-23 12:18:13 UTC +02:00

BankID / MobileID - 30007c58-ea36-498c-a002-683ffad0ce9 - FI

Rolf Mikael Granmas

0b1de315-448c-46d2-897f-01efa302c41c - 2022-03-23 13:31:14 UTC +02:00

BankID / MobileID - 9d34c865-152c-48d5-b627-e000fae006e4 - FI

JUHA ANTERO VIRKKI

66203c61-2319-4ff-9b66-d187231e7e9b - 2022-03-23 13:35:55 UTC +02:00

BankID / MobileID - 531a501-c384-40d6-9797-e04b0d9e68dc - FI

MARKO JÄRVENPÄÄ

18a3b2d-0382-482c-8a78-9f5a086ddd94 - 2022-03-23 14:18:15 UTC +02:00

BankID / MobileID - 0ab707f5-38e9-4473-8a5f-57593ac2a03c - FI

MARKO ANTERO LEHENBERG

66300c4f-7ca2-42df-a1b9-2696c739de00 - 2022-03-23 15:21:15 UTC +02:00

BankID / MobileID - e11c9b55-6580-4f61-9729-7628f5aa88c7 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/67468265618-409450c-9a1977204b0>

VISMA Sign
www.vismasign.com

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 12 pages before this page

Dokumentet inneholder 12 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 12 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 12 sider før denne side

Detta dokument inneholder 12 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende